#### 模範となる社員が持つ仕事に対する考え方①

# 模範社員がもつべき考え方とは

リーダーシップを発揮するための考え 方 (態度形成)





▲ ・中長期的な目標



・組織視点

実務スキルが高いだけでは、社員のお手 本にはなれない。それと同等か、それ以 上に大切なのは、3つの考え方(態度形 成) である。

## 率先垂範とは

#### 先頭に立って模範をみせること

組織目標をよく理解し、1つ1つの業務 も作業ではなく、当事者意識として捉え、 意欲的に取り組む。それにより、業務効 率が生まれたり、工夫や提案が生まれる。

#### 「組織目標」を理解しているかどうか確認

- ・自分の会社の中期目標(3-5年)は何ですか?
- その目標は、自社の理念やビジョンと どのように繋がるものですか?
- ・自分の部署の今期の目標は何ですか?

目先の業務、目先の目標に追われてしまうと、当事者意識をもつことができず、ときに会社やチームに対して不満を覚え、批判的な発言をしてしまう。自分に対して質問することで、組織がどこに向かっていて、そのために今何をすべきなのかを確認する。

## 中長期的な目標とは

個人としての業務上の目標や、個人の 存在としての目標

- ・業務上の目標
- →3-5年後、どのような仕事や業務に就 きたいか?
  - ・個人の存在としての目標
- →仕事や業務という枠を超えて、自分は どんな人間になりたいか?

### 中長期的な目標を個人で持つメリット

・目先の仕事に一喜一憂することが なくなる



「今後、客先でしっかりとプレゼンでき るようになるために今があるんだ!」

モチベーションの向上



●~ 目標がない **ニ**ゴールのわからない マラソン大会

**→**モチベーションの低下



日々の業務に追われてしまうと 目標を考えることがなかなかで きない

目標を常に意識しながら業務を行うことが必要であり、そのために意図的に時間を確保することが大切である。

次回の学習テーマ:模範となる社員が持つ

仕事に対する考え方②